Historic



Fondation pour le patrimoine historique des CFF

Rapport de gestion 2024

Faits & chiffres



Table des matières

Faire vivre l’histoire ferroviaire sous un jour nouveau	1
Décisions du conseil de fondation	3
Projets principaux	5
Temps forts du calendrier des manifestations	12
L’année en chiffres	13
Bilan et compte de résultat	15
Rapport de révision	17
Organisation	18

Illustration couverture: Le Trans Europ Express à la gare centrale de Zurich, voie 10, vers 1970, artiste inconnu·e, CFF Historic W_200_02.

Ill. page gauche: Adieux dans le train et sur le quai, vers 1960 - 1970, artiste inconnu·e, CFF Historic C_0066_0031

Ill. page 20, 21: Trafic voyageurs lors du défilé de la division de montagne 12 Coire - Trimmis, 1968, artiste inconnu·e, CFF Historic R_5484_08

Faire vivre l’histoire ferroviaire sous un jour nouveau

Si, en 2023, les bases avaient été posées pour assurer l’avenir de CFF Historic, l’année 2024 a vu la concrétisation des premières étapes importantes pour atteindre cet objectif. Le 24 juin, le dépôt historique d’Erstfeld entièrement restauré a été inauguré avec la nouvelle exposition «Ligne. Montagne. L’histoire du chemin de fer au Gothard» en présence des CFF, des autorités et des sponsors. Le succès des journées d’ouverture au public, avec des visiteurs venus de toute la Suisse, et la forte hausse de la demande de visites privées montrent l’importance de ce dépôt ferroviaire historique dans lequel des légendes comme la locomotive «Landi» et d’autres véhicules typiques de la ligne du Saint-Gothard peuvent à nouveau être admirés. Sur d’autres sites aussi, l’intérêt pour la visite de nos ateliers et de nos véhicules s’est sensiblement accru.

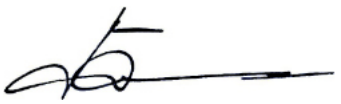
En 2024 ont débuté les travaux relatifs au principal projet d’avenir en collaboration avec CFF Immobilier: la restauration de l’historique Halle 500 et de la halle équipée d’un pont roulant adjacent et la rénovation du «bâtiment Riggenbach» situé Gösgerstrasse 60, qui accueillera le futur siège de CFF Historic. Des étapes de planification importantes ont eu lieu pour permettre le début des travaux en 2025, avec pour objectif l’inauguration du site pour les 125 ans des CFF en 2027. Les premières études de projet pour la restauration de la rotonde de Saint-Maurice ont également commencé.

Souhaitant accroître sa notoriété auprès de la population suisse, CFF Historic a revu pour cela sa façon de communiquer. Depuis l’année dernière, l’identité visuelle des brochures, dépliants et documentations a évolué. Une stratégie relative aux réseaux sociaux a été définie et la boutique en ligne propose de nouveaux articles. Grâce à une présence renforcée dans les médias, nous avons pu toucher plus de 10 millions de personnes.

En matière d’exploitation des fonds de CFF Historic, 2024 a aussi vu des avancées majeures: l’exploitation, la numérisation et la mise en ligne de l’intégralité des archives photographiques du service photographique des CFF et le projet d’exploitation et de numérisation du fonds photographique des ateliers principaux d’Yverdon sont terminés. Près de 5000 plans de la Société Industrielle Suisse (SIG) et le fonds photographique des ateliers principaux d’Yverdon ont été intégrés. Le projet d’exploitation des archives sur les «droits fonciers de l’arrondissement 1» a aussi commencé en 2024. Et l’intérêt pour nos archives a aussi fortement crû: un nouveau record a été établi, avec plus de mille demandes de la part du monde de la recherche et de personnes intéressées.

Les voyages découverte et en train affrété se sont tous déroulés sans encombre et à l’entière satisfaction de la clientèle. Malgré des capacités limitées par des travaux dans le tunnel de base sur la ligne panoramique du Saint-Gothard, la demande n’a jamais fléchi. En 2024, nous avons également organisé deux manifestations en Suisse romande.

L’évolution de la demande, très satisfaisante, nous place toutefois face à de nouveaux défis. Nous avons donc décidé de procéder à quelques modifications dans notre organisation au 1er janvier 2025: en regroupant des secteurs et en recrutant des ressources supplémentaires pour la maintenance du matériel roulant, nous pourrons exploiter au mieux les synergies et continuer à faire vivre l’histoire ferroviaire dans les meilleures conditions à l’avenir.



Toni Häne
Président du Conseil du fondation



Mario Werren
Directeur

Décisions du conseil de fondation

Lors de ses trois séances de 2024, le conseil de fondation a réfléchi à l'orientation stratégique et financière à long terme de la fondation. Il a décidé d'écarter différents petits projets accumulés et non réalisés ces dernières années et de concentrer à l'avenir les moyens disponibles dans les comptes de projet sur des réalisations stratégiques. Les petits projets opérationnels devront dorénavant entrer dans le budget annuel ordinaire. Cela offrira une plus grande flexibilité dans le cadre de l'activité opérationnelle, notamment pour l'entretien de la collection de véhicules.

Le conseil de fondation a approuvé la modification de l'organisation au 1er janvier 2025, qui vise à encore mieux orienter les ressources et les compétences de la direction et de la structure organisationnelle de CFF Historic sur les défis à venir. Le regroupement des secteurs Collections et Archives ainsi que Médiation et Marketing permettra de créer des synergies et d'éviter les doublons.

Conformément à la stratégie actuelle en matière de matériel roulant, le conseil de fondation a effectué un pas de plus dans la révision et le recentrage de la collection de véhicules. Tout véhicule appartenant à CFF Historic est désormais clairement affecté soit à la collection, soit aux moyens d'exploitation. Ont également été affectées, outre les locomotives, les voitures de la flotte principale nécessaires à la formation d'un train historique par époque.

Changements au sein du conseil de fondation en 2024:

Beatrice Bichsel, responsable CFF Immobilier, a été élue au conseil de fondation à compter de juillet 2024. Susanne Zenker, qui représentait CFF Immobilier au sein du conseil de fondation depuis fin 2023, a quitté les CFF à la suite d'un changement professionnel et le conseil de fondation fin juin 2024.

Jakob Messerli a décidé de quitter le conseil de fondation de CFF Historic fin 2024.

CFF Historic remercie ces deux membres pour leur engagement au service du patrimoine historique des CFF.

Ill. p. 4: Kiosque de gare à côté du quai 1 à Lyss, 1983, photographie Alfred Gfeller, CFF Historic R_7249_02



Erstfeld rénové et nouveau cadre historique



Visiteurs de l'exposition «Ligne. Montagne.» admirant l'Ae 6/6 à son entrée dans le la remise 1, 2024, photographie Kathrin Schulthess © CFF Historic

Après d'importants travaux de restauration, les CFF et CFF Historic ont fêté la réouverture du dépôt historique d'Erstfeld en 2024. Une nouvelle exposition sur l'histoire du chemin de fer au Saint-Gothard y a été inaugurée sur une galerie construite à cet effet. L'installation classée, comprenant trois remises à locomotives et un transbordeur historique, a retrouvé une nouvelle jeunesse. L'exposition «Ligne. Montagne.» a ouvert ses portes le 6 juillet 2024. Dédiée à l'art de l'ingénierie et au rôle historique de la ligne de faîte du Saint-Gothard, elle a été conçue en collaboration avec l'agence imRaum | Furter Handschin Rorato et le généreux soutien du fonds Swisslos du canton d'Uri, de la fondation Dätwyler, de la fondation Albert Koechlin, de la corporation d'Uri et du Service spécialisé Conservation des monuments historiques des CFF. En plus de nombreuses visites privées de l'exposition et du dépôt, les installations étaient ouvertes au public le premier samedi du mois de juillet à octobre.

Début du projet à Olten avec CFF Immobilier

CFF Immobilier a lancé en 2024 les travaux en lien avec le projet de rénovation de deux bâtiments historiques à Olten pour CFF Historic. La Halle 500 servira, après réhabilitation, d'atelier principal pour la restauration et la maintenance de véhicules historiques. Le bâtiment Riggenbach situé Gösgerstrasse 60 sera mis à la disposition de CFF Historic comme nouveau siège de la fondation. Les deux bâtiments font partie du périmètre historique des CFF et sont classés monuments historiques. En 2024, en étroite collaboration avec CFF Immobilier, nous avons affiné avec les responsables de projet les principes de restauration de la Halle 500 ainsi que le profil d'exigences de CFF Historic pour le nouveau siège. Les financements de projets nécessaires et les avant-projets ont été validés en conséquence pour que la suite des travaux puisse être engagée à partir de début 2025. La Halle 500 et le nouveau siège doivent être inaugurés à l'occasion du 125e anniversaire des CFF en 2027.



Vue aérienne du périmètre historique, 2024, photographie Reto Bieli © Service de la protection des monuments historiques CFF

Retour dans les années 1930

Les travaux de restauration des voitures des années 1930 ont débuté au printemps 2024. Après démontage, la voiture AB 2856 a été dépolluée à Winterthour avant d'être transférée par la route dans notre usine partenaire d'Arquata Scrivia en Italie à la fin de l'année. C'est là qu'elle est restaurée en totalité et est soumise à une révision technique. Il est notamment prévu de repeindre la voiture, de contrôler le bogie, de vérifier les essieux et de remplacer l'ensemble des installations électriques. La société Atelier Guggisberg de Lausanne a établi des plans détaillés pour la reproduction de l'aménagement intérieur d'époque. Pour la BC 5043, les pièces de bogie ont été livrées depuis Bellinzone et l'assemblage a commencé. Après la livraison et l'installation des essieux, la voiture pourra être remise en place sur les bogies. La première voiture des années 1930 pourra ainsi bientôt être mise en service.



Transport de l'AB 2856 à Arquata Scrivia, 2024, © CFF Historic

Au carrefour de l'Histoire et de la modernité

Souhaitant accroître sa notoriété auprès de la population suisse, CFF Historic revoit son positionnement. Depuis l'année dernière, l'identité visuelle des brochures et dépliants a évolué. Une stratégie relative aux réseaux sociaux a été définie et la boutique en ligne propose de nouveaux articles. Grâce à une présence ciblée dans les médias, nous avons pu toucher plus de 10 millions de personnes, soit une présence multipliée par dix par rapport à 2022. Afin d'améliorer le suivi de notre clientèle tout au long du parcours client, nous avons activement questionné nos visiteurs à propos de leur expérience. 95% des personnes interrogées sont satisfaites de la visite ou du trajet et 75% recommanderaient CFF Historic. Ces retours précieux sont désormais analysés en continu et contribuent au développement de nos offres.

Préparatifs pour les 125 ans des CFF

En 2027, les CFF fêteront leurs 125 ans. CFF Historic a discuté avec les CFF des activités envisageables à cette occasion. Par ailleurs, les indicateurs officiels 2025-2027 de CFF Historic raconteront l'histoire des CFF. Le coup d'envoi a été donné en 2024 avec l'approche historique et la documentation du thème de l'année 2025, «Les chemins de fer antérieurs aux CFF».

Voyager comme autrefois avec des locomotives à vapeur

L'un des objectifs de CFF Historic est de permettre au public suisse de «voyager comme autrefois» à bord de trains d'époque. Cela inclut l'exploitation de locomotives à vapeur dont le remisage, l'entretien et l'exploitation constituent un défi. L'actuel Bahnpark de Brugg se prête parfaitement à l'accueil centralisé des locomotives à vapeur de CFF Historic. Les dépôts devront toutefois bientôt être rénovés et développés par les CFF pour concrétiser la vision d'un futur «parc du train à vapeur» accessible à un large public. Dans l'idée que CFF Historic devienne locataire de l'ensemble du site historique vis-à-vis de CFF Immobilier, plusieurs entretiens et visites du site ont eu lieu avec les partenaires impliqués en 2024. CFF Historic a également contribué aux clarifications nécessaires entre CFF Immobilier, le Service spécialisé Conservation des monuments historiques des CFF et CFF Infrastructure en vue de la prochaine étape, l'élaboration d'une convention d'utilisation et l'établissement des contrats de bail et de sous-location.

Transfert du matériel roulant du Brünigbahn

La Zentralbahn a créé une nouvelle fondation dans le but de réunir, sous un même toit, le patrimoine historique de l'ancienne ligne du Brünig des CFF, la ligne Lucerne-Stans-Engelberg et la ligne Meiringen-Innertkirchen. C'est pourquoi CFF Historic a remis le matériel roulant de la ligne du Brünig à la nouvelle fondation «Historisches Erbe der Zentralbahn» à la fin de l'année.

Espace numérique

Dans le cadre du projet stratégique «Espace numérique», des progrès importants ont été réalisés l'année dernière. Ce projet vise à trouver des solutions pérennes pour notre base de données d'archives et de collections et à planifier la mise en place d'une plateforme en ligne conviviale pour permettre l'accès à nos fonds. En 2024, nous avons formulé des exigences et réalisé une analyse de marché. Avec l'«espace numérique», nous souhaitons non seulement améliorer l'expérience client, mais aussi nous assurer de pouvoir continuer à assumer, à l'avenir, notre mission d'archivage conformément aux lois et aux normes. Le projet est mené en concertation avec les CFF – en tant que clients de nos services d'archivage.

Nouveaux systèmes pour la maintenance

Afin de respecter les prescriptions réglementaires pour l'entretien de nos véhicules en état de marche, le système ZEDAS a été introduit en 2024 dans le cadre de l'introduction des processus ECM pour la planification et la réalisation de la maintenance de notre matériel roulant. Celui-ci prend désormais en charge tous les processus chez CFF Historic et dans les associations liées par contrat qui effectuent des travaux sur nos véhicules.

Autres travaux relatifs au matériel roulant

Les travaux de restauration des véhicules historiques chez SBB Historic ont été intensément poursuivis en 2024. La locomotive B 3/4 fait l'objet d'une révision complète. Elle se trouve actuellement à l'atelier de locomotives à vapeur de Meiningen. La Re 4/4 I 10001 a été testée avec succès après la réparation de son moteur et la révision de ses bogies. À l'automne, elle a été présentée au public lors d'un voyage découverte. Le train TEE est en cours de conversion à l'éclairage LED. En plus de réduire la consommation d'énergie, les nouvelles lampes LED diffusent une lumière plus chaleureuse et permettent à nos passagers de filmer avec leur téléphone sans effet de scintillement désagréable. Des infiltrations d'eau dans la zone du toit ont également été réparées.



Chargement du charbon sur la B 3/4 1367, 2024 © CFF Historic

Temps forts du calendrier des manifestations

Outre l'inauguration du dépôt d'Erstfeld rénové, le train du Saint-Gothard a compté comme d'habitude parmi les grands succès de la saison et ce, malgré les capacités limitées sur la ligne panoramique en raison de la fermeture du tunnel de base. Autre motif de satisfaction: notre retour en Suisse romande, que nous avons pu réintégrer au programme avec des excursions au très populaire Swiss Vapeur Parc, par exemple. L'écho a été très positif, notamment lors de la table ronde organisée avec les CFF à Renens (VD), qui affichait complet.
De nombreux ferrovipathes ont célébré le retour, après rénovation, de la locomotive Re 4/4 I 10001, avec son train-navette en acier léger. Nous avons évidemment participé aussi aux journées portes ouvertes du Bahnpark de Brugg lors du week-end de la Pentecôte, où nous proposions aux milliers de visiteurs de prendre une photo souvenir en costume d'époque devant la locomotive «Limmat». CFF Historic a en outre proposé un vaste choix de manifestations, d'une journée nostalgie dans la salle d'attente de la gare de Bienne à la visite guidée de l'entrepôt de Windisch à la lueur des lampes torches.



La Re 4/4 I avec train-navette lors d'un voyage découverte, 2024, © André Niederberger

L’année
en chiffres

Les indicateurs suivants montrent les statistiques des personnes qui ont bénéficié de notre travail en 2024:

5214
Participants aux événements

3984
voyageuses et voyageurs

21
voyages en train affrété

13 040
followers sur les réseaux sociaux

78 369
visites du site Internet

10 Mio.
Portée médiatique

71
personnes lors de 19 voyages en cabine de conduite

1022
demandes sur les archives traitées

335
visiteuses et visiteurs dans la salle de lecture

974
personnes lors de
89
visites découverte

634
prêts à la bibliothèque

5057
documents numérisés mis à disposition

23
reproductions d’affiches

Acquisitions fonds 2024:

45 Acquisitions collections

54 Acquisitions archives pour env.

80 mètres linéaires

Fonds nouvellement exploités 2024:

1247 Affiches

110 mètres linéaires de documents

7157 photographies

7200 plans

141 dossiers électroniques

Par ailleurs, nous avons …

… publié 15 728 documents numérisés dans la base de données en ligne

… donné accès à 232 documents numérisés sur Wikimedia Commons

… repris env. 8000 photographies, c’est-à-dire complété ou corrigé les métadonnées

Bilan

Actif	31.12.2024
	CHF
Liquidités	3 839 412
Créances	232 917
Compte de régularisation actif	14 913
Actif circulant	4 087 242
Immobilisations financières	5 740 506
Immobilisations corporelles meubles	226 424
Immobilisations corporelles immeubles	595 000
Actif immobilisé	6 561 930
Actif	**10 649 172**

Passiven	31.12.2024
	CHF
Dettes résultant de livraisons et de prestations	210 844
Engagements à court terme pour des projets (approuvés)	2 342 738
Compte de régularisation passif	1 344 522
Capitaux étrangers à court terme	3 898 104
Provisions	1 587 000
Capitaux étrangers à long terme	1 587 000
Capitaux étrangers	5 485 104
Capital de la fondation	5 000 003
Réserves	505 593
Bénéfice/perte annuel(le)	529 660
Perte/bénéfice au bilan	-871 188
Fonds propres	5 164 068
Passif	**10 649 172**

Compte de résultat

Pour la période du 1er janvier au 31décembre.

Produits	2024
	CHF
Produits d'exploitation résultant de livraisons et de prestations	1 853 828
Produits financiers	481 380
Total produits	**2 335 208**

Charges	2024
	CHF
Matières premières et consommables, marchandises et prestations de tiers	-1 912 469
Charges de personnel	-3 658 198
Charges de locaux	-417 245
Charges d'administration et d'informatique	-643 260
Autres charges d'exploitation	-116 395
Charges de projets	941 443
Amortissements	-144 916
Charges financières	-27 510
Résultat exceptionnel	-
Total charges	**-5 978 549**
Excédent de charges	**-3 643 340**
Contribution fondatrice	4 173 000
Résultat annuel	**529 660**

Informations sur la réalisation d'une évaluation des risques

Le conseil de fondation a réalisé suffisamment d'évaluations des risques ainsi que mis en œuvre les mesures requises qui en résultent et donc pris les garanties nécessaires pour que le risque d'erreur comptable significative puisse être jugé faible.

Rapport de révision

pmc
peter moser consulting gmbh

treuhand
steuerberatung
revisionen
rab 502 441

industriestrasse 20
postfach
5201 brugg
tel. 056 442 29 74
info@pmcmoser.ch
www.pmcmoser.ch

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten
Revision an den Stiftungsrat der
Stiftung Historisches Erbe der SBB

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang) der Stiftung Historisches Erbe der SBB für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich der Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Prüfung umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzergebnisses nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde entsprechen.

Die Bilanzsumme beträgt CHF 10'649'171.58, das Eigenkapital CHF 5'164'067.67. Die Betriebsrechnung schliesst mit einem Gewinn von CHF 529'659.62 ab.

Brugg, 27. März 2025

PMC Peter Moser Consulting GmbH

J. Schildknecht

Stefan Schildknecht
(zugelassener Revisor RAB 113 352)

mitglied TREUHAND | SUISSE

Organisation

Conseil de fondation 2024



Toni Häne
Président du Conseil de fondation



Beatrice Bichsel
À partir de juillet 2024



Isidor Baumann



Markus Geyer



Jakob Messerli
Jusqu'à fin 2024



Markus Jordi



Alexander Muhm



Susanne Zenker
Jusqu'en juin 2024

Conseil d'administration 2024



Mario Werren
Directeur



Anna Hagdorn
Collections/médiation
Jusqu'à fin 2024



Dorothee Ryser
Archives/bibliothèque



Justin Comps
Maintenance/production ferroviaire



Sarah Mondini
Marketing/communication



Silvan Bürgi
Gestion sites et services


C F'F
2
RAUCHER
FUMEURS
B 5796
2
NICHTRAUCHER
NON FUMEURS
B 5796
SBB
CFF

Impressum

Éditeur
Fondation pour le patrimoine historique des CFF
Lagerstrasse 1
CH-5210 Windisch

Concept et conception
morefont, Pully/Vaud

Rédaction
Sofia Bartsch

Impression
rubmedia, Wabern/Bern

Correction
Übersetzer Gruppe Zürich GmbH

ISSN
2296-2824



Le rapport de gestion 2024 est disponible sur cffhistoric.ch.

© CFF Historic 2025